

# 풍산동 주민자치회

## (경기도 고양시)

### I. 일반현황

■ 주민자치센터 개소일 : 2000.8.24. ■ 주민자치위원회 구성일 : 2000.8.24.

※ 고양시 주민자치회 조례통과에 따라 2016.7.13. 풍산동 주민자치회 출범

### 1. 주민자치사업 현황

사업명	사업내용	특이사항
단풍골 공감마루 주민토론회	· 마을사업 의사결정을 위한 주민참여 플랫폼 · 공감마루 준비위원회 구성 · 토론회 개최(3회, 매회 주민 약400명)	· 주민 스스로 마련한 토론회 · 주민조직을 중심으로 토론을 통해 나온 의제 실행
주민역량강화교육/ 찾아가는소그룹토론회	· 주민참여의 필요성과 자치에 대한 교육 및 주민이 언제든 모여 자유롭게 토론(14회)	· 자치에 대한 이해도 향상 및 주민 참여를 통한 마을의제 발굴
퍼실리테이터교육	· 주민 대상으로 퍼실리테이터교육 실시 (각 6회, 누적 105명)	· 공감마루 토론회 사전 준비 · 토론회 주민이 주도적 역할
마을의 주인은 나야나!	· 동네한바퀴를 통한 생활민원 발굴 · 공동분리수거대설치, 도로입양제 등	· 쓰레기문제 등 마을의 문제 주체적으로 해결
세대공감프로그램	· 실버·키즈·감성공감프로그램(누적418명,각8회)	· 세대 간 교류의 장 마련
단풍골 어울림 한마당	· 마을축제 주민조직위원회 구성 및 개최(연1회)	· 재능기부자 및 주민주도 마을 축제
청춘을 돌려다오!	· 댄스·체조(주3회) 및 맨땅밟기 운동(매일)	· 운동의 생활화(건강동아리구성)
단풍소리 합창단	· 지역행사 등 공연봉사활동(주 1회 연습)	· 지휘자 및 반주자 재능 나눔
한마음 걷기	· 부모와 자녀 한마음 걷기 대회(월 1회)	· 가족과 함께하는 건강·행복·소통의 시간
프로 나눔러~	· 돌봄콜(30가구),음식나눔(34회),나눔냉장고 등	· 소외계층 지원 활동
행복장	· 농산물 직거래장터(월 1회)	· 산황동 작목반과 연계하여 농촌동과 도시동 연결
풍산덕후	· 주민마을기자단이 매월 소식지발행(5,000부)	· 현직신문기자 멘토 · 각 세대함 전달(공감마루협의체)
남성시니어요리교실	· 남성은퇴자로 구성 된 요리교실	· 경로당 중식 봉사(월 2회)
주부도 할 수 있다!	· 주부로 구성 된 하우스리폼 동아리	· 소외계층 하우스리폼봉사(수시)
청소년 자치회	· 청소년으로 구성 된 자치회(15명)	· 마을행사 직접 주관
청소년 아동 지킴이	· 지킴이활동,졸업문화캠페인,경로당 아이돌봄	· 아이들이 안전한 마을
하천생태이야기	· 하천생태교육 및 정화활동	· 환경에 대한 중요성 인식
지역화폐사무국	· 품앗이연계 및 마을자원공유	· 재능기부학교,마을일자리연계
공감마루협의체	· 의사결정의 통합네트워크(55명)	· 주민 주도형 사업 추진
마을 보물찾기	· 인적·물적 마을 자원조사(연 1회)	· 2014년도부터 매년 추진

### 2. 주민자치회 운영

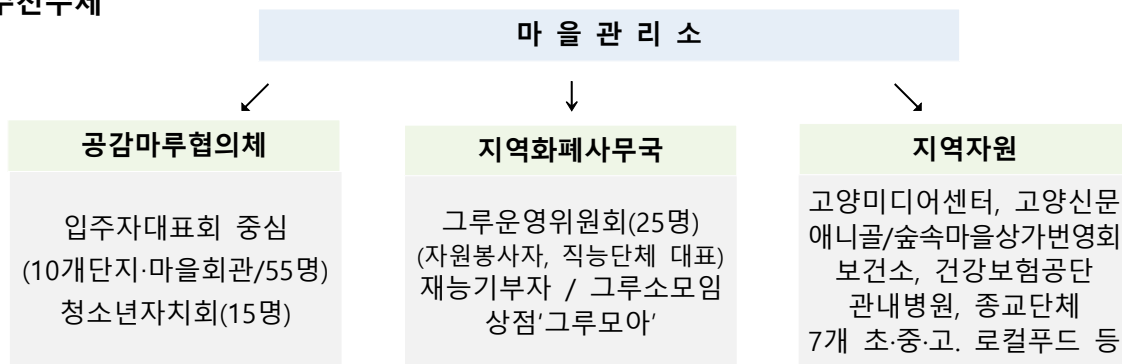
- 매월 첫째 수요일 월례회의를 개최(참석률 95.3%)하며, 4개 분과(참여, 어울림, 나눔, 청소년) 및 1개의 특별분과(키움)로 운영
- 특히, 키움분과를 통해 마을관리소 안에서 공감마루협의체 및 그루운영위원회 등 다양한 주민조직의 마을관계망과 상호협력하고 있음
- 운동, 어학, 풍물, 미술 등 45개 주민자치센터 프로그램을 운영하고 있으며 문화강좌 및 재능기부, 반찬품앗이 등 50여개의 동아리가 함께 배우고 나누고 참여하고 있음
- 공개모집을 통해 주민다수의 참여를 유도하며(공개모집 비율 80%) 주민자치체험단(인턴제)을 구성하여 주민들이 가깝게 자치에 참여할 수 있는 기회 제공 및 자치회의 활성화에 기여

## II. 대표사례

### 1. 사례명 : '그루'가 모여 '숲'이 되다!

### 2. 추진기간 : 2017.1. ~ 현재

### 3. 추진주체



### 4. 추진배경 및 목적

- 대규모 아파트단지인 풍동과 자연부락인 산황동, 음식업소 밀집지역인 애니골로 분리된 지역적 특성 및 2000년대 초 급격한 도시화로 인해 **마을공동체 형성에 어려움**을 겪음
- 이러한 지역적특성 및 도시화에 따른 소통의 부재를 극복하고 마을의 자원을 활용하기 위한 생각이 모여 주민 욕구파악조사 및 마을자원조사를 실시하였고, 그 결과를 바탕으로 전통적인 품앗이를 풍산동만의 지역화폐 '그루'로 탄생
- 지역화폐 '그루'를 통한 유대감 및 신뢰를 바탕으로 자발적으로 형성된 50여개의 주민 모임은 '그루'와 함께 마을자원을 공유하며, 무너져 가는 공동체를 회복하고 지역경제를 활성화하며 함께 성장하는 마을을 만들어가고 있음

### 5. 추진과정 및 내용

#### **'그루'가 모이대 단풍골 공감마루 주민토론회**

#### 1) 단계별 추진 과정

##### ▶ 1단계

- '그루'를 매개체로 형성된 소모임들의 의견 수렴
- 전문가와 함께 하는 사업계획 워크숍
- 국내 외 사례연구 및 교육 실시(수시) 및 공감마루 준비위원회 발대식(2017.4.21. / 35명)

▶ 2단계

- 공감마루협의체, 직능단체, 학부모회 등 회의(공감마루준비위원회 주최 / 4회)
- 벤치마킹 및 전문가 컨설팅(7회)
- 무지개 페스티벌(주민 홍보를 위해 재능 나눔을 통한 사전 행사 진행, 7일)

▶ 3단계

- 단풍골 공감마루 개최
  - 메인의제는 '풍산동 비전세우기'로 두고, 이를 뒷받침하는 핵심가치 '나눔', '키움', '어울림' 도출 및 핵심가치에 대한 세부의제 토론
  - 제1회(2017.5.27. 주민 300명), 제2회(2017.11.25. 주민 350명), 제3회(2018.7.7. 주민 400명)

▶ 4단계

- 공감마루협의체 및 지역화폐사무국 중심으로 공감마루 토론결과 실행
- 지역평가회의, 총평 및 주민 만족도 조사 실시

2) 단풍골 공감마루 주요 연계 사업

핵심가치	세부의제	연계사업 및 진행과정
나눔	주민주도 마을복지 프로그램	○ 숨어있는 소외계층을 직접 찾아서 돕자! - 소외계층 60가구 계절음식 나눔(26회) - 반찬나눔(월1회) / 나눔냉장고를 연계한 음식 나눔(수시)
	마을 품앗이 활성화	○ 편리한 시스템 개발 추진 (그루 어플리케이션) ○ 그루 상가 상점'그루모아' 확대
키움	주민역량강화 방안	○ 행정복지센터 신축을 통한 주민 커뮤니티공간으로 추진 ○ 주민역량강화교육 & 소그룹 토론회 (총14회 / 352명참여)
	마을 일자리 만들기	○ 따복공동체 육성사업 연계 - 상점'그루모아'와 재능기부자를 연계하여 마을 일자리 창출
어울림	주민소통 및 공동체 활성화	○ 주민으로 구성된 마을기자단/매월 5,000부 발행(각 세대함 전달) ○ 건강동아리 구성(청춘을 돌려다오!) ○ 청소년 자치회 구성(15명)
	세대간 교류 및 통합	○ 세대간 소통할 수 있는 프로그램 개발 - 세대공감프로그램 운영(총24회) - 재능기부자와 함께하는 하천생태이야기(월2회)

**'그루' 가 모여 '숲' 이 되대** *마을관계망과 마을관리소*

1) 추진과정

▶ 사업추진체(공감마루협의체)의 확대

- 마을사업에 단순 보조지원으로 참여했던 소수의 입주자대표회를 발전시켜 주민자치회와 동등한 권한의 주민 의사결정 기구로 발전 확대(55명 / 4개분과 운영)
- 주민의 참여유도 및 의견수렴, 사업의 추진체 역할

▶ 그루운영위원회 구성 및 지역화폐사무국 운영

- '그루'의 활성화를 위한 체계적인 운영 방안 마련 필요 (제2회 공감마루에서 도출)
- 지역화폐사무국이 연결고리가 되어 마을의 자원을 능동적으로 연계
- '그루'의 관리, 홍보, 갈등조정 및 재능기부자와 상가를 연계 한 마을 일자리 창출

▶ 주민이 마을을 운영하다! "마을관리소" 신설

- 주민이 언제든지 모여 마을의 문제를 찾고 해결할 수 있는 공간
- 마을사랑방으로서 주민소통을 통한 마을활력 공간
- 마을의 자원을 공유하는 공간

2) 마을관계망(공감마루협의체 및 지역화폐사무국)이 추진 한 주요 사업

① 주민 스스로 할 수 있다! “주민역량강화교육”

- 아파트단지(10개), 마을회관(1개)으로 직접 찾아가 실시(14회/총 352명 참여)
- 주민 스스로 해결할 수 있는 능력을 키워 **진정한 마을의 주인공**이 되는 발판 마련
- 주민자치위원이 직접 강의하여 자치에 대한 참여와 이해도 향상 및 자치위원 리더십 강화

② 주민 스스로 모이고 해결하다! “찾아가는 소그룹 토론회”

- 아파트단지(10개), 마을회관(1개)으로 직접 찾아가 실시(14회/총 352명 참여)
- 소규모 익숙한 공간에서 **브레인스토밍** 형식의 토론을 통해 자유로운 의견 도출

구분	세부이제	추진내용
나눔	나눔냉장고 확대	아파트 단지마다 설치 추진 중
	돌봄 콜	관내 병원과 연계하여 차상위 독거노인(30명) 1대1 전화진료상담
키움	주민커뮤니티 공간부족	숲속5단지 유휴공간을 따복공동체 사랑방사업과 연계
	우리 마을만의 특색 찾기	고양문화원과 연계한 민속행사 '산치성제' 추진
어울림	폭염에 대한 대책	<b>버스정류장(50개소) 부채 비치(매일 오전 조별운영)</b>
	건강마을 만들기	어싱로드(황토길)/스마트 건강길 조성

③ 청소년! 마을의 꿈을 함께 그리다! “청소년 자치회”

- 관내 7개 초·중·고등학생으로 구성(2017. 11. 27. / 15명)
- 청소년의 시각으로 마을 안에서 주도적인 활동을 하며 건전한 성장을 돕고 학교관계자, 학부모까지 자치활동 참여의 확대 기여
- 청소년 거리 문화 추진
  - 거리음악회 & 돛자리영화제 개최(주민 300여명 참여)
  - **행사의 자원봉사자로서의 역할이 아니라 행사를 직접 기획하고 추진하며 시행착오를 겪는 과정 속에서 보람과 즐거움을 느끼고 마을의 주체로 성장**
  - 제2회 거리문화 개최 예정(2018.10.12.) 및 청소년문화의 거리 추진 중

④ 마을을 공유하다! “우리 마을 공유경제”

① 애들아~ 어서와~ 경로당에서 방과 후 혼자 있는 아동 돌봄(8개소)	재능 공유
② 주부도 할 수 있다! 주부로 구성 된 하우스리폼 동아리(15명 조별 활동)	
③ 남성시니어 요리교실 남성 은퇴자 요리교실(7명), 경로당조리봉사(월2회)	
① 마을 안의 공유 “자원센터방” 공구, 생활가전 등 마을 공동자원화(200여종)	물품 공유
② 물품으로 하는 소통 “내 것 아닌 내 것” 개인 간 공유 거래 확대	
③ 그루장터와 함께하는 “공유마켓” 육아용품, 도서 등 서로 필요로 하는 물품 공유	
① 학교의 또 다른 이름 “방과 후 학교” 관내 학교(4개소)의 운동장 및 강당 개방	공간 공유
② 행정복지센터의 “행복뽀뽀” 마을관리소 및 마을카페, 야간 지하강의실 개방	
③ 종교시설 “우리도 함께” 교회의 평일 주차장 개방 및 유휴공간 주민을 위한 장소로 활용	

⑤ **마을 안에서 성장하다! “ 마을 안의 희망일자리”**

- 지역화폐사무국은 마을 안에서 일을 찾고, 등록되어 있는 재능기부자를 일자리와 연계
- 주민은 마을 안에서 일을 하고, 상가는 믿을 수 있는 인적자원을 확보
- 향후 마을협동조합 설립으로 공동체활동의 지속 가능한 기반 마련

⑥ **마을 안에서 성장하다! “ 그루의 골목상권 활성화”**

- 제2회 단풍골 공감마루에서 도출 된 의견 및 추진사항

분 야	의 건	추진사항
환 경	· 노후화 된 상가 거리	· 벽화거리를 조성 (미술전공 학생들의 재능기부)
	· 환경정비	· 그루회원의 제설작업 및 꽃 심기 (그루적립혜택제공)
홍 보	· 상점 그루모아 홍보	· 그루의 거리 조성 및 거리홍보 · 마을소식지를 이용한 홍보
경 제	· 조세관련 혜택	· 시 세정과 간담회 실시(수수료 감면 등 혜택 논의)
	· 산향동 특산물'깻잎' 판로	· 행복장 및 상점 그루모아 연계
관 리	· 지속적인 관리 요구	· 설문조사를 통한 피드백(주민/상가) · 필요시 유관기관 연계

- 그루의 확대와 상점 그루모아의 지속기간 상승
  - **그루회원** 170명('15년) → 2,932명('18년) / **상점** 13개소('15년) → 60개소('18년)
  - 그루회원의 증가 및 생활 밀착형 상점의 확대로 **그루모아 이용률 꾸준히 상승**
  - 첫 등록 된 13개 업소 조사결과 **폐업률 0%** (국내 자영업자의 1년 생존율 50%)
    - ☞ **마을 속의 상점으로 자리 잡음**
  - 60개소 상점에 대한 설문조사 결과 그루로 인해 매출증대효과에 대해 92% 긍정 답변
    - ☞ **그루를 통한 상가와 주민의 선순환 구조가 소상공인 활성화에 기여**

**6. 성과 및 지역사회 기여**

- 사람과 사람을 이어주는 '그루'의 자원공유와 품앗이 활동은 주민을 하나로 모아 주어 주민 스스로 마을의제를 발굴·도출·토론하는 '단풍골 공감마루 주민토론회'를 개최함으로써 주민 주도의 마을공동체 활성화에 기여
- '그루'는 신뢰를 통해 주민들의 힘으로 운영되었기에 자생적으로 성장할 수 있었으며, 현재 상호 간 품앗이 활동을 마을상가와 연계하여 마을 안의 일자리로 창출함으로써 공동체의 지속적인 성장 기반 마련
- 공감마루협의체, 그루운영위원회, 소동아리 등 탄탄한 인적조직의 마을관계망을 토대로 주민이 직접 마을에 필요한 일을 찾고 해결해 나가는 자치의 경험들이 바탕이 되어 한 그루 한 그루의 나무가 모여 숲을 이루듯 개개인의 주민들이 풍산동이라는 공동체 안에서 진정한 마을의 주인으로 거듭나며 공동체의 숲 완성