

# 시흥4동(서울 금천구)

- 주민자치회 마을사업의 지속성을 확보하기 위하여 마을기금을 마련하는 수익창출형 마을사업 추진과 공유공간인 cafe 시4랑마을활력소를 거점으로 마을공동체 활성화 및 마을기업 창출 기반을 마련함
- 주민자치회가 주축이 되어 민·관·학이 함께 학교 인근 골목길을 중심으로 '학교와 함께하는 마을'이라는 동 정체성을 형성하여 학교와 마을을 연결하는 마을축제, 골목 가꾸기, 마을지킴이 활동, 청소년 마을해설사 양성 등 다양한 주민참여 사례가 우수함
- 마을의 미래를 담당할 청소년 발굴 육성하여 주민자치 활동을 확장하고, 학교를 마을활동의 동반자 관계 구축하기 위해 주민자치회·학교·동주민센터가 마을사업 업무협약을 체결한 사례가 우수함

## 1. 일반현황

### 1. 주민자치센터에서 운영하는 프로그램 : 19개 프로그램

문화예술	생활체육	교육	어린이 프로그램
기타교실, 웰빙댄스, 줌바댄스, 서예교실, 노래교실, 민요교실, 아코디언	탁구기초주니어야간, 요가주간AB 헬스, 척추교정요가주야간	엑셀&한글활용	유아발레1·2부, 초등발레,

### 2. 주민자치회가 지난 1년간 진행한 주민자치 사업

#### 1) 마을민주주의(주민 공론숙의참여) 증진 분야 사업

연번	사업명	대상	기간	사업 내용
1	제1회 주민총회	주민	18. 07	분과별 체험부스 운영, 자치계획발표, 투표
2	자치계획 수립을 위한 분과활동	주민	19. 01.~04.	분과별 골목민회 개최(총4회), 의제논의
3	주민총회 홍보	주민	19.04~05	찾아가는 총회설명회, 온라인, 오프라인홍보
4	의제공유회	주민	19. 3.11	자치계획 수립을 위한 의제 공유 및 논의
5	주민총회 사전 투표	주민	19.04.~05	온라인, 오프라인 사전투표
6	제2회 주민총회	주민	19.05	분과별 체험부스, 자치계획 해설, 발표, 투표
7	마을기금관련 일일캠프 및 바자회	주민	19.6.20	마을기금마련을 위한 모금행사

#### 2) 문화예술체육축제 분야 사업

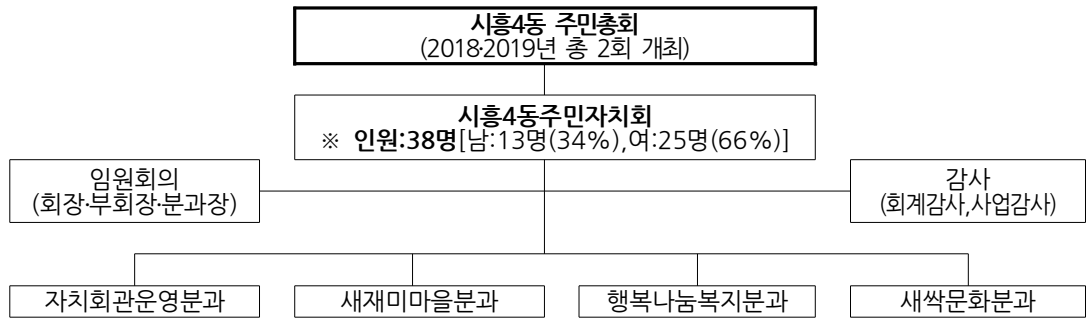
연번	사업명	대상	기간	사업 내용
1	학교와 함께하는 마을 축제	주민	2018.10	한울중남부여성발전센터와 함께 주민이 즐기는 축제 개최
2	마을브랜드 만들기	전국공모	2019	마을캐릭터 제작, 마을해설사 활동
3	새재미 마을학교 운영	주민	2018.4~	예술취미IT.오리 등 주민수요가 높은 마을강좌 개설
4	마을 소통 사업	주민	2019.5	마을소식을 전하는 부채, 주민활동과 마을을 담은 달력 제작

### 3) 복지·환경개선 분야 사업

연번	사업명	대상	기간	사업 내용
1	안전하고 특색있는 마을만들기	주민	수시	놀이터 별칭짓기, 놀이터 안전표지판 만들기, 마을자킴이 활동
2	함께사는 골목만들기	주민	수시	계절 꽃 식재 및 골목도서관 관리로 아름다운골목꾸미기
3	무료이사지원	주민	월 1회	영구크린 5권역과 함께 하는 무료이사지원(지원금: 10만원)
4	어르신 생신잔치	어르신	수시	새재미마을활력소와 함께하는 어르신 식료품 지원 생신잔치
5	클린하우스 관리	주민	수시	클린하우스 청소 주변 꽃심기 등 환경정화 활동
6	저소득 독거어르신 후원 방문봉사	어르신	월 1회	행복길가족봉사대와 함께하는 저소득 독거 어르신 지원사업
7	1인 중장년 자조모임	중장년	월 2회	혼밥이달인(밑반찬 요리강습), 목공이달인(목공강습) 사업 지원

### 3. 주민자치위원회(주민자치회) 운영

#### 1) 주민자치회 조직 및 의결구조



#### 2) 회의 운영 과정 및 안건 의결 과정



#### 3) 주민자치회 권한 및 역할 “조례에 의한 주민 대표기구로서 실질적 결정과 실행 주체”

○ 예산관리 및 집행권한

○ 프로그램 관리 운영 전반을 주관하는 주체로서의 주민자치회

- 자치회관분과(평가, 주민욕구 조사 및 프로그램 발굴)제안 ⇨ 임원회의 ⇨ 정기회의의 의결(개·폐강) ⇨ 실행

○ 사업 기획 및 사업결정에 관한 권한

- 자치계획 : 발굴의견수렴(분과) ⇨ 선정 워크숍(분과) ⇨ 의제조정(주민자치회) ⇨ 검토(행정) ⇨ 확정 및 주민총회 안건 상정(주민자치회) ⇨ 주민총회(의결) ⇨ 실행(주민자치회 및 분과, 제안자 등) ⇨ 평가

## II. 대표사례

1. 사 례 명 : ‘공유공간 Cafe 시4랑에서 ‘마을기업’으로!!’

2. 추진주체 : 시흥4동 주민자치회

3. 추진기간 : 2018. 7. ~ 2019. 6.

### 4. 추진배경

- 2018년 서울시 마을기금사업 중단
- 시흥4동 마을기금운영위원회 주도로 마을기금 사업 유지 결정
- 주민주도적인 일일чат집, 바자회 운영으로 마을기금이 모여지고, 기금운영 경험이 바탕이 되어 공유공간조성을 추진함

### 5. 사업내용

1) 준비과정 \_ 주민주도의 경험을 쌓다(마을 기금 조성사업 운영)

○ 마을기금 의제개발 워크숍

- 추진기간 : 2018. 3. ~ 10. - 참여주체 : 주민자치회, 한울공동체
- 활동내용

1차 워크숍	⇒	2차 워크숍
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 일 자 : 2018. 4. 11.</li> <li>- 참석인원 : 마을기금운영위원회, 주민자치회 등</li> <li>- 마을기금 의제 7개 분야 선정</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 일 자 : 2018. 5. 14.</li> <li>- 참석인원 : 마을기금운영위원회, 주민자치회, 기금단체</li> <li>- 최종의제 선정 : 마을축제, 마을게시판, 마을정원</li> <li>- 목표액 설정 : 5,000,000원</li> </ul>

○ 마을기금 의제실행 : 마을게시판 설치, 마을정원 설치, 마을축제 개최 지원

○ 마을기금모금

1) 마을기금 조성을 위한 먹거리부스 운영

- 일시 및 장소 : 2018. 10. 19(금) / 제3회 학교와 함께하는 마을축제  
「새재미 마을한마당」축제

- 운영내역 : 축제장에서 주민자치회 분과별로 다양한 먹거리 판매

- 모 금 액 : 1,000,000원

2) 마을기금 조성을 위한 일일чат집 및 바자회 개최

- 일 시 : 2019. 6. 20.(목) - 장 소 : 제2마을활력소 및 주민센터 앞마당

- 운영내역 : 주민자치회 분과별로 커피, 간식거리, 기념품 판매 및 먹거리 장터,  
바자회 운영

- 모 금 액 : 3,370,000원

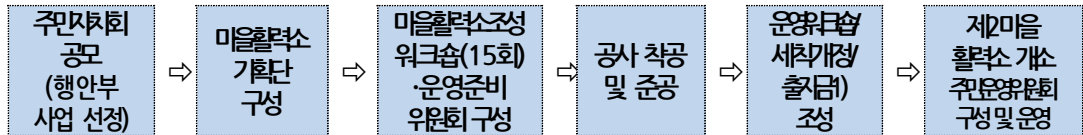
※연도별 모금액 : 2018년모금액 8,262,150 2019년 모금액 7,226,260원

2) 주민이 함께 만들고 누리는 공유 공간 조성 및 운영 \_‘Cafe 시4랑’마을 활력소 운영

○ 추진배경

- 동주민센터 유휴공간을 활용하여 주민이 언제든지 찾아올 수 있는 공간 조성에 대한 요청
- 주민자치회 마을사업의 지속성 확보를 위한 기금을 마련하는 수익성 사업 요구

○ 추진과정



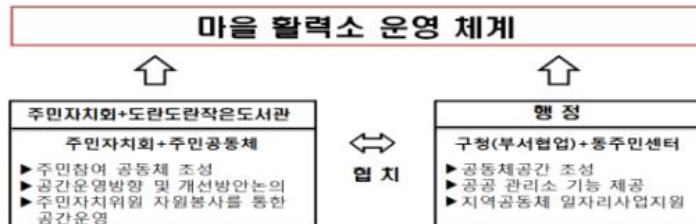
1) 출자금 조성

- ‘Cafe시4랑’ 운영 출자금 운영 등에 관한 운영세척 제정(2019.2월)
- 주민자치회 위원 전원 자진 출자로 초기 자금 420만원 마련(2019.3월)
- ‘Cafe시4랑 운영위원회 구성’(운영위원 : 12명) (2019.4월)

2) Cafe시4랑 주민운영위원회

- 구성원 : 주민위원 12명(주민자치위원이면서, 시4랑Cafe 봉사자)
- 운영방법 : 월1회(첫째주 월요일) 회의 진행
- 논의내용 : Cafe시4랑 운영 전반(Cafe 메뉴 개발, 수입지출보고 등)

○ 추진체계 및 운영과정



- 주민의 자율적인 참여 + 스스로 지역문제를 해결 할 수 있는 공동체 공간 운영 및 주민자율 관리 체계 구축

- 주민자치회 Cafe, 공유서가, 커뮤니티 공간 운영 등 주민편의 제공

- 마을활력소 거점공간을 중심으로 마을공동체 활성화 유도

○ 공간 조성

- 공 간 명 : ‘제2마을활력소(Cafe시4랑·도란도란작은도서관)’

- 크 기 : 약 105㎡(Cafe 및 도서관 복층공간 방풍실 포함)

- 운영 인력 : 1일4명(주민자치회위원 자원봉사자3명/지역공동체 일자리사업 참여자1명)

- 운영 자금 : 주민자치위원 자발적 출자금과 수익금



▲ 마을활력소구성 워크숍



▲ Cafe시4랑 운영

3) 지속가능한 수익창출형 마을사업추진\_마을기업을 준비하다

구분	내용
Cafe'시4랑' 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 운영시간 : 월·금 09:00 ~ 18:00</li> <li>- 운영내용 : 도서관과 Cafe 복합운영(Cafe시4랑+도란도란작은도서관 협업으로 복합문화공간 동시 제공)</li> <li>- 매출액 : 총 매출액 13,184,400원(순수익: 5,600,000원)</li> <li>- 기타 사업 현황               <ul style="list-style-type: none"> <li>· 바자회·주민회의·플리마켓 등 공간 제공</li> <li>· 바리스타·소규모 영화상영 등 문화교육 프로그램 운영</li> </ul> </li> </ul>
마을해설사 '왕왕' 활동	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 활동목적 : 마을탐방객 및 주민 대상 마을소개 및 마을 알리기</li> <li>- 구성인원 : 주민자치위원 11명</li> <li>- 활동내용 : 타 지방자치단체 및 기관 벤치마킹 방문 응대(총 5회, 120명 방문)</li> </ul>
마을브랜드 개발을 통한 수익사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2019년 4월 중 마을캐릭터 '사랑이'공모 및 선정</li> <li>- 사랑이 홍보 : 캐릭터 인형탈 제작</li> <li>- 마을캐릭터'사랑이'를 활용한 상품제작 및 판매</li> </ul>



## 6. 성과 및 지역사회 기여

- 공간 설계 및 시공 등 공간조성과정에서 주민자치회 등 주민기획단이 직접 참여하여 다양한 주민 욕구 반영
- 주민 스스로 생활의제 발굴하여 직접 해결함으로 실질적 주민자치 구현
- 공유공간을 거점으로 마을공동체 활성화 및 마을기업 창출 기반 마련
- 수익창출형 마을사업 추진을 통한 지역사회 환원

## III. 대표사례

1. 사례명 : ‘학교와 마을을 품은 주민자치회’

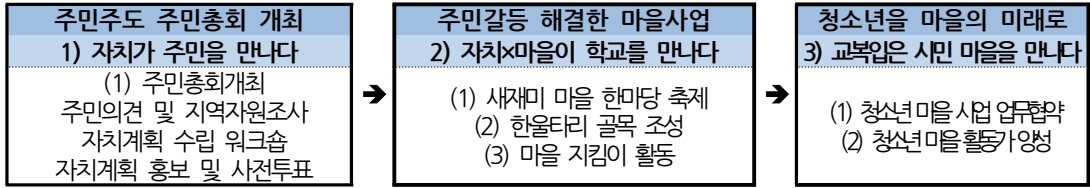
2. 추진주체 : 시흥4동 주민자치회

3. 추진 배경 및 목적

1) 추진배경

- 학교이전과 관련한 주민갈등 해소를 위해 주민자치위원회가 주축이 되어 민·관·학 함께 학교 인근 골목길을 중심으로 학교친화마을을 위한 마을활동 시작

## 2) 추진 사업 개요



## 4. 사업내용

1) 자치와 마을! 주민을 만나다 - 주민총회 개최(2018·2019년 2회 개최)

○ 주민총회 개최를 위한 주민자치회 활동 과정과 내용



○ 주민총회 개요 및 결과

구 분	제1회 주민총회	제2회 주민총회
일 시	2018. 7. 19. 16:00	2019. 5. 15. 18:00
장 소	남부 여성발전센터 대강당	남부 여성발전센터 대강당
참가인원 (참가율)	576명(2.59%) / 기준인구 22,233명	1,033명(1.46%) / 기준인구 21,648명
의결 내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>주민자치회 운영계획</li> <li>행정사무 위수탁 계획</li> <li>자치회관 운영계획</li> <li>동 특성화 사업(2,500만원) 2개사업</li> <li>- 골목안전지킴이고보조명</li> <li>- 광고지는 이제 그만</li> <li>시민참여예산 사업(3,000만원) 6개사업</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>주민자치회 운영계획</li> <li>자치회관 운영계획</li> <li>시민 참여 예산 사업(2,000만원) 3개사업</li> <li>- 학교와 함께하는 마을축제「새재미 마을한마당」</li> <li>- 함께 사는 골목 만들기 - 우리 마을 알리기</li> <li>2019년도 주민활동지원사업(3,600만원) 3개사업</li> <li>2020년도 주민활동지원사업(3,600만원) 5개사업</li> </ul>

## 2) 주민 갈등 해결한 주민 공동체 활성화 사업

□ 주민갈등 해결 사업 1 - 학교와 함께하는 마을축제「새재미 마을한마당」개최

○ 일 시 : 2018. 10. 19(금), 11:30~20시

○ 주 최 : 시흥4동 주민자치회·한울중학교·남부여성발전센터

○ 목 적 : 동네갈등을 해결하기위해 다양한 연령층이 함께참여하여 즐기는 화합과소통의장

○ 내 용

- 2016년 학교 이전 직후부터 주민과 학생이 이전 과정에서의 갈등 해소 및 화합을 위해 매년 한울중학교 축제인 모란제와 연계하여 마을축제를 개최함
- 주민대상 한울중학교 학급별 이벤트 공개, 체험부스 운영, 먹거리 장터, 벼룩시장,

축하 공연 진행

□ 주민갈등 해결 사업 2 - 함께 사는 골목만들기「한울타리골목 조성」

- 기 간 : 2018. 3. ~ 2019. 6.
- 장 소 : 한울중학교 담장 및 골목(서울특별시 금천구 독산로 44다길)
- 참 여 자 : 주민자치회, 학교 인근 거주 주민, 한울중학교 학생
- 활동내용

활동 시기	활동내용	참여자
2018. 7. 11 ~ 지속 사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 계절꽃 식재 및 가꾸기</li> <li>• 골목 청소</li> <li>• 골목 화분 가꾸기</li> <li>• 골목 도서관 조성 및 정리</li> </ul>	주민자치회, 새재미마을 활력소, 한울공동체, 한울중학교, 한울중학교 학생회 등 희망자

○ 사업 성과

- 삭막한 학교 담장과 골목을 주민과 학생이 주도적으로 가꾸어 감.

□ 주민갈등 해결 사업 3 - 주민자치회와 학부모 함께 만드는 안전한「마을지킴이」활동

- 기 간 : 2018. 3. ~ 2019. 6.
- 장 소 : 시흥4동 골목길 일대
- 참여기관 : 주민자치회위원, 통장협의회, 자율방범대, 한울중 학부모회 및 학생회, 신 흥초 학부모 및 학생
- 활동내용 : 학생 안전귀가 지도, 야간 골목길 및 취약 지역 안전 순찰, 골목길 · 놀이 터 환경 순찰

□ 교복입은 시민으로!!! 사업 1. - “주민자치회·한울중·동주민센터” 마을사업 업무협약

- 일 시 : 2019. 6. 12.
- 협약기관 : 시흥4동주민자치회, 한울중학교, 시흥4동주민센터
- 협약 내용
  - 골목꾸미기, 새재미 마을 한마당 공동 개최, 마을 지킴이 활동 참여, 학교 담장 꾸미 기 사업 참여
- 사업성과
  - 마을 해설사 양성과정을 개설하여 교복 입은 시민으로서의 역할을 다하고 청소년에게 애향심을 고취.

□ 교복입은 시민으로!!! 사업 2 - 청소년 마을 해설사 양성 과정 운영

- 추진목표 및 방향
  - 장래 마을의 주역인 청소년들에게 마을을 이해할 수 있는 기회를 제공
  - 청소년의 입장에서 마을의제를 발굴할 수 있도록 마을공동체를 학습할 수 있는 기회 제공
- 사업기간 : 2019. 6. ~ 12.
- 활동내용 : 한울중학교 1학년자유학기제 수업과정으로「청소년마을 해설사」과정 편성합의