

용봉마을공동체 (광주 북구 용봉동)

- 자치위원회, 직능단체, 주민모임 등 용봉동 내 18개 공동체의 협치를 기반으로 한 용봉마을공동체를 결성. 주민자치위원회가 구심점 역할을 하고 있으며 주민자치와 마을민주주의를 구현하기 위한 주민자치위원회의 노력이 돋보임
- 2017년 용봉마을 총회를 준비하고 5개년 마을계획을 수립하는 과정을 거쳐 '용봉마을 5대 핵심의제'와 '용봉비전 2023 마을계획 수립'을 추진함
- 특히 지역사회 네트워크→ 마을상상을 통한 마을비전 수립→ 주민자치회 전환 공론화, 주민자치회 전환 예정의 자치회 전환 프로세스가 우수함

1. 일반현황

1. 네트워크 운영

1) 설립 배경 및 취지

- 용봉동은 북구내에서 거주 인구가 두 번째로 많은 만큼 다양한 주민들이 각자의 분야에서 마을을 위해 오래전부터 활동해옴. 2010년 '용봉골 정월대보름한마당'행사를 위해 여러 마을 사람들이 합심하여 행사추진위원회를 구성했던 경험과 감흥이 작은 씨앗이 되어 이후로 동네에서 진행되는 크고 작은 행사와 축제를 함께 기획하고 운영하는 분위기가 형성됨.
- 한편 기존 용봉동의 주민자치위원회, 지역사회보장협의체, 통장단, 새마을부녀회, 예산참여지역회의 등 자생단체를 비롯한 다양한 주민공동체가 지역사회와 주민들을 위한 사업 추진 및 봉사활동을 추진해 오고 있었으나, 개별 공동체에서 추진하는 사업 및 활동의 통일성과 연계성이 부족하여 그에 따른 공동체 활동의 효과성이 저하됨.
- 특히 2016년 '용봉마을 이야기' 스토리북 제작 과정에서 마을의 공동체 회복과 주민자치 역량 강화의 필요성을 인식하고, 다양하고 열성적인 주민모임이 많은 용봉동 특성을 활용하여 주민간의 소통과 화합을 통해 공동체 문제를 해결할 필요성을 절실히 느끼게 됨.
- 이를 극복하기 위해 용봉동 마을 내 크고 작은 공동체 활동과 사업을 하나로 묶어내고 각 공동체별 협치네트워크를 형성하기 위한 구심점으로 2017년 2월 14개 자생단체 및 주민모임을 연계하여 '용봉마을공동체'를 결성 후 실질적 마을자치를 시도함. (이후 4개 단체가 추가 가입 : 2019년 9월 기준 18개 단체)

- 정기회의(매월1회)를 통하여 마을공동체 네트워크를 활성화 하고, 각 공동체 사업들을 서로 공유하고 소통하여 용봉동만의 특색 있는 사업모델 발굴 및 발전계획을 수립·추진 중임.

2) 구성현황

연번	단체명	주요활동내용	설립년도	회원수	비고
1	주민자치위원회	주민자치사업, 주민자치센터운영 등	2004	31	
2	용봉골 산악회	산행을 통한 주민 간 화합, 친목도모	2015	470	
3	새마을부녀회	지역사회 봉사활동 및 공동체 활성화 사업 추진	1983	45	
4	새마을협의회	지역공동체 조성을 위한 나눔사업	1983	20	
5	통장단협의회	구·동정 사항 홍보 및 환경정화활동	1983	47	
6	예산참여지역회의	주민참여예산 사업 추진 등	2017	10	
7	지역사회보장협의체	복지사각지대 발굴 및 소외계층 지원 사업	2014	15	
8	적십자봉사회	저소득가정 지원사업	2006	35	
9	(사)용봉동상가협의회	용봉동 상가 발전 및 지역사회 환원 사업	2017	120	
10	전남대후문상가번영회	전남대후문상가 번영 및 지역사회 환원 사업	2014	280	
11	패션의거리상인회	패션의 거리 활성화 및 지역사회 환원 사업	2010	68	
12	용봉보물터	마을교육공동체 사업	2016	10	
13	우리동네지킴이	여성안심귀가, 야간순찰활동 등	2012	27	
14	자율방범대	자율방범활동 및 마을행사 안전업무 지원	2014	34	
15	생활정치발전소	동아리네트워크, 주민사랑방, 대중기획사업 등	2014	100	
16	사람사는풍경	풍물공연 및 봉사활동	2016	14	
17	아름다운가게헌책방	기부된 헌 책 판매를 통한 나눔 사업	2009	-	
18	용봉동행정복지센터	행정지원 등	1983	-	

3) 활동내용(2017년~2019년)

사업명	대상	참여인원	기간	사업 내용
2017년 광주형 협치마을모델사업	-용봉마을공동체 -주민	용봉동 주민	2017년	- 용봉마을공동체 네트워크 구축 - 용봉비전 2023 5개년 마을계획 수립
2018년 광주형 협치마을모델사업	-용봉마을공동체 -주민	용봉동 주민	2018년	- 용봉마을공동체 네트워크 확대 - 마을의제실현사업(깨끗한 용봉마을 추진)
2019년 광주형 협치마을모델사업	-용봉마을공동체 -주민	용봉동 주민	2019년	- 용봉마을공동체 네트워크 활성화 - 주민자치회 준비마을 사업 - 마을의제실현사업(깨끗한 용봉마을 추진)
용봉마을총회	-용봉마을공동체 -주민	1,000명	매년 1회	- 마을의제 선정, 아이디어 제안대회 등
클린용봉마을 추진	-용봉마을공동체 -주민	용봉동 주민	2017년 ~ 2019년	- 용봉마을공동체 골목담당제 - 클린하우스(공동배출구역) 조성 등
마을의제실현사업	-용봉마을공동체 -주민	용봉동 주민	2017년 ~ 2019년	- 용봉마을 5대 핵심의제 해결을 위한 공동체별 사업 추진
용봉골 정월대보름 한마당	-용봉마을공동체 -주민	500여명	2017년 ~ 2019년	- 강강술래, 풍물패 판굿, 달집태우기, 민속놀이체험, 소원지쓰기 등
용봉골 한마음축제 (격년제)	-용봉마을공동체 -주민	2,000여명	2017년, 2019년	- 주민노래자랑, 주민자치 프로그램, 축하공연, 장기자랑, 경품추첨

II. 대표사례

I

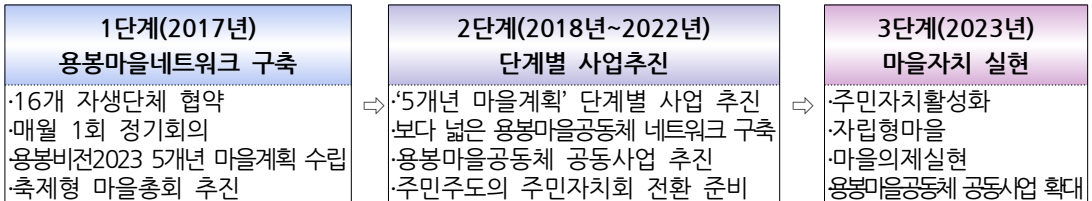
[마을을 모두다] 온 마을과 더불어 삶을 꾸리는 '용봉마을공동체'

1. 사례명 : 내가 더불어 삶을 꾸리는 '용봉마을공동체'

2. 추진기간 : 2017. 2월 ~ 2019. 12월

3. 추진목적

- 용봉동 내 기존의 여러 공동체(자생단체, 행정기관, 민간단체 및 주민 등)를 하나로 연결하여 즐거움 속에 더불어 삶을 꾸리는 '용봉마을공동체'결성



4. 추진과정 및 사업내용

- 용봉마을공동체 네트워크 구축 및 운영 활성화
 - 용봉동 거점의 공동체 현황 파악 및 주민총회 참석 요청 : 2017. 1월 ~ 2월
 - 용봉마을 주민총회(자생단체와 주민모임 14개 단체 용봉마을공동체 결성 결의) : 2017. 2. 24.
 - 정기회의(매월 1회, 주요 안건 논의) 및 대표자 임시회의(시기별, 상황별 임시회의 소집)

5. 성과 및 지역사회 기여

- 공동체네트워크 구축을 통한 단계별 사업 공유 및 협력 추진으로 사업의 효과성 증대
- 용봉마을공동체가 지역사회 내에서 주민 의견에 귀를 기울이는 중요한 의견수렴

II

[마을을 꿈꾸다] 주민자치 이상을 현실로 풀어낸 용봉마을공동체

「용봉마을총회」와 함께 성장해 온 '마을 민주주의'

- ▶ 마을총회는 마을 일을 스스로 결정하는 '마을민주주의'와 중요한 정책결정에 주민의 뜻을 최대한 반영하는 '참여민주주의'를 실현하는 소중한 장임.
- ▶ 용봉마을공동체는 2017년 6월 최초로 주민 스스로 마을문제 해결 및 의제 발굴을 위한 '마을총회'를 추진하고, 각 단계별 사업계획 및 활동을 마을총회에서 선정된 의제를 중심으로 추진함으로써 마을공동체 활동의 통일성과 효과성을 극대화함.
- ▶ 특히 마을총회를 다양한 주민들의 참여를 이끌어 내고 마을의 주민 관심사와 의견 등을 웃으며 나누는 소통의 장으로 만들기 위하여 축제와 결합하였고, 1년 간 마을공동체 활동의 성과평가 및 다음연도 사업 추진을 위한 의제 선정 등 마을의 발전 방향을 주민이 직접 설정하는 '모든 주민에 의한' 이상적인 주민자치를 실현하고자 노력하고 있음.

1. 사 례 명 : 「용봉마을총회」와 함께 성장해 온 마을 민주주의

2. 추진주체 : 용봉마을공동체

3. 추진기간 : 2017년 ~ 2019년 (매년 1회)

4. 추진목적

- 축제와 마을총회를 하나로 잇는 주민화합의 장을 마련하고 용봉마을공동체 소속 18개 단체 및 다양한 주민모임이 함께 참여하는 축제행사로 자생단체 간 화합도모
- 매년 성장하는 테마의 마을총회 및 주민 숙의절차를 거쳐 마을의제 발전 도모
- 설문투표, 마을축제와 결합하는 등 다양한 방식으로 주민 참여를 유도하고 용봉마을 의제 및 미래계획을 구상

5. 추진과정 및 사업내용

○ 사업기간 및 과정 : 2017년 ~ 2019년 (매년 1회, 10월 중)

2017	START! 용봉마을총회 人(IN) 우리동네 행복장터	<ul style="list-style-type: none">· 마을의제 설문(설문조사 및 스티커현장투표)· 연간 마을사업 의결· 주민마실단 출범, 마을조사기간 선포· 마을공동체 홍보부스 운영
	의제결정 마을총회 人(IN) 용봉골 한마음대축제	<ul style="list-style-type: none">· 미니총회 2회, 10대 마을의제(안) 마련· 핵심의제 선정 주민 설문투표 10,832명 참여· 10대 마을의제 의결(비표 투표)· 5대 핵심의제 최종 선정· 미니총회 2회, 5개년 마을계획(안) 작성· 주민마실단 조사결과, 총회 주민의견 반영
2018	「용봉비전 2023, 5개년 마을계획」 수립	<ul style="list-style-type: none">· 내가 용봉동을 디자인한다!· 마을 아이디어 제안 공모
	아이디어 마을총회 人(IN) 우리동네 행복장터	<ul style="list-style-type: none">· 아이디어 제안발표, 주민투표, 우수제안 선정- 의제실행계획에 반영· 주민자치회 설립준비단 발족· 市 주민자치회 준비마을 선정
2019	주민자치회 공론화	<ul style="list-style-type: none">· 마을 인적자원 조사, 주민자치 사무분석 등· 주민자치회(안) 전 주민에게 공고, 홍보
	AGAIN START! '모두의 주민자치회' 마을총회	<ul style="list-style-type: none">· 총회 투표인단 모집(9월~10월)· 용봉동 주민자치회(안) 주민공동발의 및 선포· 주민의견 피드백 결과 공고, 설립 추진

6. 성과 및 지역사회 기여

- 다양한 주민참여를 유도하여 주민들의 관심사와 의견을 나누는 소통의 장을 마련하고, 마을의제 선정 등 주민이 마을의 주인이 되는 진정한 주민자치 실현을 가능케 함.
- 마을총회에서 의결한 의제를 용봉마을공동체에서 실현시킴으로써 지역주민들이 느끼는 용봉마을공동체와 마을총회의 대표성을 제고함.
- 주민이 단순한 참여를 넘어 직접 마을살이에 대한 아이디어를 제안하고 함께 고민·토론의 장 마련 ☞ '모두에 의한' 마을자치의 모범 사례

주민자치회 공론화와 참여를 통한 ‘모두의 주민자치회’ 설립 추진

▶ 3년간의 용봉마을공동체 활동이 밑거름 되어, 2019년 현재 광주형 협치마을 사업을 추진하고 있는 동 중에서 유일하게 주민자치위원회가 주민자치회 전환을 동의하여, 이듬해 8월 용봉동 주민자치회 설립을 목표로 광주시 공모사업인 ‘주민자치회 준비마을 사업’ 추진 및 주민자치회 설립을 준비하고 있음.

1. 사 례 명 : 주민자치회 준비마을 사업(광주형 협치마을 사업)
2. 추진주체 : 용봉마을공동체
3. 추진기간 : 2019. 2월 ~ 2020. 8월
4. 추진목적 : 협치네트워크를 활용한 용봉동만의 주민자치회 구상(모델창출), 상시적인 홍보를 통한 ‘주민에게 열린 주민자치회’(개방성), 참여와 소통이 원활한 ‘주민 모두의 주민자치회’(피드백)
5. 추진과정
 - 용봉마을공동체 → 주민자치위원회 광주형 협치마을 사업(주민자치회 준비마을) 제안 : 2019. 1월
 - 주민자치위원회 ‘광주형 협치마을 사업 공모 동의(안)’ 심의·의결 : 2019. 1. 21.
 - 주민자치회 설립준비위원회 구성(총 10명, 주민자치위원 6, 용봉마을공동체 대표 4) : 2019. 3월
6. 사업내용
 - 역량강화 교육 및 주민자치회 선진지 견학, 주민자치회 기본 조직(안), 회칙(안) 등 논의
 - 주민자치회 공론화(홍보, 워크숍, 설명회 등), 마을총회(총회 위상정립, 주민자치회 설립 결의선포 등)
 - 설립준비위원회 해산 및 주민자치회 추진위원회 구성 : 10월말 ~ 12월
 - 주민자치회 추진위원회 활동(주민자치회 홍보 및 위원 모집 등) : 12월 ~ ‘20. 7월
 - 주민자치회 설립, 출범 : ‘20. 8월 (예정)
7. 성과 및 기대효과
 - 협치마을네트워크에 기반한 주민자치회의 구상을 통해 주민자치의 새로운 모델 창출
 - 준비과정에 있어 최대한의 주민참여를 도모하여, 진정한 주민 대표 기구로서 주민자치회 위상 정립

Ⅲ

[마을을 바꾸다] 마을의제를 해결하는 용봉마을공동체의 힘!

▶ 용봉마을공동체 정기회의를 통하여 공동체별 사업 공유 및 연계, 방향을 설정하고, 소속 단체별로 2017년 마을총회에서 주민들이 직접 선정한 ‘5대 핵심의제(쓰레기 문제해결, 불법주정차, 용봉마을 산책로, 교통안전, 주민커뮤니티공간)’를 중심으로 의제해결 사업을 추진함.
▶ 마을총회와 마을의제 실행활동을 연계하여 진정한 의미의 생활자치 실현

핵심의제 1

쓰레기문제 해결로 걷고 싶은 거리! <깨끗한 용봉마을>

1. 추진과정 및 사업내용 (2018~2019)

- 주민이 직접 쓰레기 해결방안 모색 : 용봉마을공동체 자체 「클린용봉마을 추진계획」 수립
- 공감대 형성 및 마을단위 협업체계 구축
 - 마을쓰레기 조사 및 홍보를 위한 「쓰레기 해결단」 구성 및 활동
 - 용봉마을공동체 소속공동체별 골목담당제 상시 운영
 - 「살기좋은 용봉마을 만들기」 협약 : 신동아아파트입주자대표회의, 세광고회, 용봉동성당 등 5개소
- 마을 공동배출공간 「클린하우스」 조성(4개소), 쓰레기해결단 마을조사 ⇨ 「용봉마을 클린지도」 제작·배포
- 쓰레기 해결단 ‘골목반상회’ ⇨ 주민이 주민에게 알려주는 분리배출
 - 골목반상회 : 클린하우스 이용 홍보, 가카호호 방문 계도 활동, 쓰레기 불법투기 취약지 청소 등
 - 전남대학교 유학생 대상 분리배출 방법 교육 및 홍보

2. 성과 및 지역사회 기여

- 행정기관 주도의 단속이 아닌 주민이 주민을 설득하는 과정으로, 주민이 직접 쓰레기 불법투기 문제의 심각성을 홍보하고 분리배출 인식 제고
 - ☞ 쓰레기문제 해결을 위한 용봉마을 특색사업 모델화 도모

핵심의제 2	불법 주정차 싫어요! <용봉마을주차난 해소>
---------------	---------------------------------------

1. 사 례 명 : 상가지역 가변적 주차허용제(홀짝제) ('18년 ~ '19년)

2. 추진주체 : 용봉마을공동체(용봉동상가협의회)

3. 추진과정 및 사업내용

- 용봉마을공동체가 상가협의회와 함께 상가와 주민들의 애로사항을 청취하여 상가구역 극심한 불법주정차 해소를 위해 인근 용봉현대3차아파트 주민 의견수렴 및 주민 간담회를 통해 복구청에 가변적 주차홀짝제 운영을 제안(주민동의서 80명)하였고, 주민설명회·홍보를 통해 안정적인 정착을 도모함

4. 성과 및 지역사회 기여

- 용봉마을공동체 소속 단체가 지역주민의 애로사항을 청취하고 의견을 수렴하여 마을문제를 해결하는데 핵심 역할을 담당함. ☞ 주민주도적 생활문제 해결 및 마을의제 실현 과정의 사례

핵심의제 3	도심 속의 자연, 공원과 녹지를 활용한 <용봉마을 산책로 정비>
---------------	--

1. 사 례 명 : 용봉초록습지를 시민의 품으로 ('18. 2월 ~ '19. 12월)

- 추진주체: 용봉마을공동체(용봉동예산참여지역회의)
- 추진과정: 주민들이 머물지 못하는 저수지로 방치된 생태습지공원을 주민친화적 마을공간으로 조성하기 위해, 마을총회 의견수렴 및 주민간담회를 통해 2019 시민참여예산 사업에 공모하여 사업비 5억원 확보
- 내 용: 자연교육장, 산책로 조성(수변데크, 경관조명, 나무식재 등)

2. 사 례 명 : 함께 걷는 아름다운 길 ‘우리 동네는 꽃길만 걸어요’ ('18. 2.~12월)

- 추진주체: 용봉마을공동체(용봉동주민자치위원회)

- 사업내용: 복구 아름다운 마을만들기 사업으로 주민자치위원회와 함께 벽화사업을 추진하여 어둡고 무미건조했던 아파트 옹벽을 한 폭의 꽃길 작품으로 아름답게 변화시킴

핵심외제 4 안전한 보행로! 원활한 교통! <교통안전 걱정없는 용봉마을>

1. 사 례 명 : 안전통학로 조성을 위한 “안심칼라벨트”설치 (’17. 2월 ~ ’19. 12월)
 - 추진주체: 용봉마을공동체(용봉동예산참여지역회의)
 - 추진목적: 인도가 조성되어 있지 않은 생활도로에 “안심칼라벨트”를 조성하여 안전한 보행로 조성
 - 추진과정: 어린이와 주민 안전과 직결된 문제인 만큼 용봉마을공동체 정기회의 긴급논의를 통해 예산참여지역회의에서 2018 ~ 2019 시민참여예산사업 건의 선정(사업비 5억원)
 - 위 치: 용주초등학교 주변 생활도로(1,600m)
 - 내 용: 교통신호를 위한 미끄럼 방지 보행친화형 인도 포장, LED 발광형 어린이 보호구역 표지판 설치

핵심외제 5 주민들의 열린 커뮤니티 공간 <용봉마을사랑방>

1. 사 례 명 : 마을사랑방 ‘곳간’에서 쌓여가는 동네이야기
 - 추진주체: 용봉마을공동체(생활정치발전소)
 - 추진과정: 2017년 삼원맨션 상가건물(舊 용봉시장) 내 동네 주민들의 기금모금과 건축업에 종사하는 주민의 재능기부를 통해 ‘곳간’을 조성하였고, 이후 지금까지 마을이야기가 모아지고 음악소리가 울려 퍼지는 소중한 마을소통공간으로 사랑받고 있음
 - 사업내용 : 주민커뮤니티 공유 공간 제공, 주민동아리 모임 네트워크 운영
 - 성과 및 지역사회 기여
 - ‘곳간’에서 즐거운 마을살이로 골목자치 활성화 ☞ ‘곳간’에서 쌓여가는 주민들의 이야기를 토대로 마을의제를 생산해내고 이를 이행해가는 실질적인 방안들을 일상적으로 논의

IV [마을을 누리다] 용봉주민 모두 같이 누리는 마을자치

▶ 용봉마을공동체는 5대 핵심외제 이외에도 협치네트워크를 기반으로 보다 넓은 단체들과의 협업을 통하여 지역사회 내 소외계층을 비롯한 다문화가정 등 지역주민을 위한 나눔과 공유에 적극 앞장서고 있음.

- 추진주체: 용봉마을공동체(용봉동지역사회보장협의체, 생활정치발전소)
- 사업내용: 어린이, 청년, 사회적기업, 외국인과 함께 ‘공유, 순환, 나눔’의 마을사업 전개
 - ① 우리동네 행복장터 : 공방, 사회적 기업, 학교 등 다양한 단체들이 연계하여 네트워크 형성 및 물건의 재사용, 재능의 공유, 마을단위의 경제공동체 형성
 - ② 우리동네 물래산타 : 연말연시 소외계층에게 이웃의 따뜻한 마음을 전달
 - ③ 지구촌 작은마을 사랑나눔 한마당 : 다문화가정에 대한 편견을 줄이고 다양한 문화체험의 장 마련
 - ④ 용봉골 정월대보름 한마당 : 주민들의 건강과 안녕을 기원하고 용봉마을공동체의 화합과 발전을 도모
 - ⑤ 용봉골 한마음 대축제 : 용봉동 주민 전체가 함께 모여 화합하는 마을대표축제